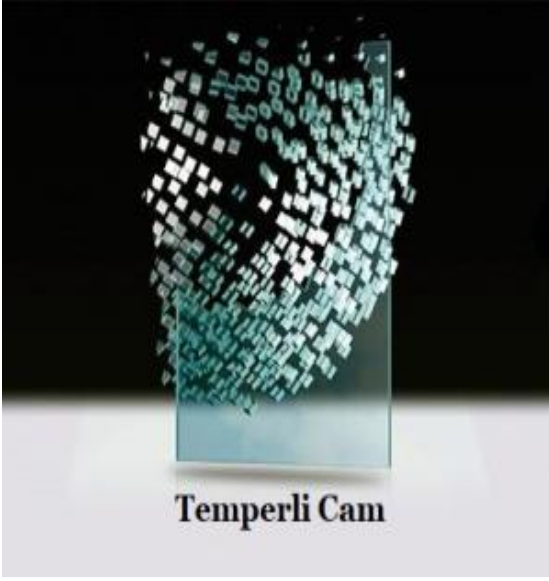




## İHRACAT HEDEF PAZAR ARAŞTIRMA RAPORU

GTİP: 7007

## Temperli-Lamine Cam



21 Kasım 2025

ŞANLIURFA

ŞANLIURFA TİCARET VE SANAYİ ODASI  
DIŞ TİCARET VE ULUSLARARASI İLİŞKİLER

## İçindekiler

1. İthalat Yönünden Potansiyel Hedef Pazarlar .....	7
1.1. İthalatçı Ülkeler .....	7
1.2. Dünya Yıllar İthalat Artışına Göre Büyüyen Pazarlar .....	9
1.3. İthalatı Artarken Türkiye'nin İhracatının Arttığı Ülkeler .....	10
1.4. İthalatı Azalırken Türkiye'nin İhracatının Arttığı Ülkeler .....	11
1.5. İthalatı İhracatına Göre Fazla Olan Ülkeler .....	13
2. İhracat Yönünden Potansiyel Hedef Pazarlar .....	15
2.1. Türkiye'nin Mevcut Pazar Payı Büyüklüğüne Göre Hedef Ülkeler .....	15
2.2. İhracatçı Ülkeler .....	18
2.3. İhracatı Azalan Potansiyel Rakip Ülkeler .....	20
2.4. İhracatı Artan Potansiyel Rakip Ülkeler .....	21
2.5. İhracatı İthalatına Göre Fazla Olan Ülkeler .....	22
3. Ürün Fiyatı Yönünden Potansiyel Hedef Pazarlar .....	23
3.1. Ürün Ortalama İthalat Birim Fiyatının Türkiye'nin Ortalama İhracat Birim Fiyatından Yüksek Olduğu Ülkeler .....	23
3.2. Ürün Ortalama İthalat Birim Fiyatının Dünya Ortalama İthalat Birim Fiyatından Yüksek Olduğu Ülkeler .....	24
4. Gümrük Uygulamaları Yönünden Potansiyel Hedef Pazarlar .....	25
5. Hedef Pazarlar Sonuç ve Değerlendirme Analizi .....	30
5.1. Özet Ülke Analizleri .....	30
5.2. Öncelikli Hedef Pazarlar .....	31

<b>Tablo 1: İthalatçı Ülkeler; Bin Dolar</b> .....	7
<b>Tablo 2: Dünya Yıllar İthalat Artışına Göre Büyüyen Pazarlar, Bin Dolar</b> .....	9
<b>Tablo 3: İthalatı Artarken Türkiye'nin İhracatının Arttığı Ülkeler, Bin Dolar</b> .....	10
<b>Tablo 4: İthalatı Azalırken Türkiye'nin İhracatının Arttığı Ülkeler, Bin Dolar</b> .....	11
<b>Tablo 5: İthalatı İhracatına Göre Fazla Olan Ülkeler, Bin Dolar</b> .....	13
<b>Tablo 6: Türkiye'nin Mevcut Pazar Payı Büyüklüğüne Göre Hedef Ülkeler, Bin Dolar</b> .....	15
<b>Tablo 7: İhracatçı Ülkeler, Bin Dolar</b> .....	18
<b>Tablo 8: İhracatı Azalan Potansiyel Rakip Ülkeler, Bin Dolar</b> .....	20
<b>Tablo 9: İhracatı Artan Potansiyel Rakip Ülkeler, Bin Dolar</b> .....	21
<b>Tablo 10: İhracatı İthalatına Göre Fazla Olan Ülkeler, Bin Dolar</b> .....	22
<b>Tablo 11: Ürün Ortalama İthalat Birim Fiyatının Türkiye'nin Ortalama İhracat Birim Fiyatından Yüksek Olduğu Ülkeler, Bin Dolar</b> .....	23
<b>Tablo 12: Ürün Ortalama İthalat Birim Fiyatının Dünya Ortalama İthalat Birim Fiyatından Yüksek Olduğu Ülkeler, Bin Dolar</b> .....	24
<b>Tablo 13: Ülkelerin Türkiye'ye Uyguladıkları Gümrük Vergi Oranları</b> .....	25
<b>Tablo 14: Öncelikli Hedef Pazarlar, Bin Dolar</b> .....	31

## Giriş

Bu rapor, GTİP 7007 kapsamındaki temperli ve lamine cam ürünlerinin küresel ticaret yapısını, pazar eğilimlerini ve Türkiye açısından ihracat potansiyelini analiz etmek amacıyla hazırlanmıştır. Temperli ve lamine cam, inşaat, otomotiv, mobilya, enerji ve mimari tasarım gibi pek çok sektörde yaygın kullanım alanına sahip olup, yüksek katma değerli yapısı nedeniyle dünya ticaretinde giderek artan bir önem taşımaktadır. Bu bağlamda raporda, ürün grubunun dünya genelindeki ithalat ve ihracat hacimleri; ülke bazında büyüme oranları, talep dinamikleri, dış ticaret dengeleri, ithalat birim fiyatları ve pazar payları ayrıntılı tablolarla incelenmiş ve karşılaştırmalı bir değerlendirme yapılmıştır.

2023–2024 dönemine ilişkin küresel veriler, dünya ticaretinde genel bir yavaşlamaya rağmen bazı ülkelerde güçlü talep artışının sürdüğünü göstermektedir. Özellikle Hindistan, Endonezya, ABD, BAE ve Çekya gibi ülkeler yüksek oranlı ithalat artışlarıyla öne çıkarken; Almanya, Vietnam, Hollanda ve Kore gibi sanayi ağırlıklı ekonomilerde ithalatın daraldığı görülmektedir. Bu eğilimler, temperli-lamine cam gibi yapı ve sanayi bağlantılı ürünlerde küresel talebin coğrafi olarak farklılaştığını ve yeni büyüyen pazarların önem kazandığını göstermektedir. Raporda ayrıca, Türkiye'nin bu pazarlara yönelik ihracat performansı değerlendirilmiş; hangi ülkelerde Türkiye'nin ihracatının ithalat artışıyla uyumlu seyrettiği ve hangi pazarlarda Türkiye'nin pazar payını genişlettiği detaylandırılmıştır.

Bunun yanında, potansiyel rakip ülkelerin ihracat eğilimleri incelenerek, rekabet gücü azalan ve güçlenen ülkeler belirlenmiştir. Özellikle ihracatı artan Asya ve Avrupa ülkeleri, sektörde yükselen rakip profili sergilerken; ihracatı gerileyen bazı ülkeler küresel rekabette pozisyon kaybetmiştir. Raporda yer alan dış ticaret dengesi ve birim fiyat analizleri ise, hangi ülkelerin yüksek değerli ürün talep ettiği, hangilerinin fiyat avantajı sunduğu ve Türkiye için hangi pazarların daha cazip olduğu konusunda önemli göstergeler sunmaktadır.

Bu kapsamlı inceleme ile rapor hem mevcut ihracat performansının geliştirilmesi hem de yeni ve hızlı büyüyen pazarlara yönelik yol haritasının oluşturulması açısından önemli bir veri seti ortaya koymaktadır. Sektöre ilişkin ticaret dinamiklerini makro seviyede analiz eden bu çalışma, karar alıcılar ve ihracatçı firmalar için stratejik bir rehber niteliği taşımaktadır.

## Temperli-Lamine Cam ile İlgili Küresel Analiz

Küresel temperli-lamine cam pazarı, 2023–2024 döneminde genel olarak sınırlı bir daralma gösterse de talep coğrafi olarak belirgin şekilde farklılaşmıştır. Almanya, Hollanda, Kore ve Vietnam gibi sanayi ağırlıklı ekonomilerde ithalatın azalması, dünya genelindeki

yavaşlamanın özellikle gelişmiş üretim merkezlerinde yoğun hissedildiğini göstermektedir. Buna karşın Hindistan, ABD, Birleşik Arap Emirlikleri, Endonezya, Ukrayna ve Brezilya gibi ülkelerde güçlü ithalat artışları devam etmiş, böylece küresel talep ağırlığının Asya ve Orta Doğu eksenine kaydığı görülmüştür. İhracatçı ülkeler cephesinde ise Çin, Polonya, Belçika ve Çekya liderliğini sürdürürken; Vietnam, Danimarka, Malezya ve Portekiz gibi yükselen tedarikçiler dikkat çekici artışlar yakalayıp rekabeti kısıtırmıştır. Birim ithalat fiyatları incelendiğinde, ABD, İngiltere, Japonya ve İsviçre gibi gelişmiş ekonomilerin yüksek değerli ürünlere yöneldiği; buna karşılık gelişmekte olan pazarların daha çok fiyat odaklı bir yapı sergilediği görülmektedir. Bu tablo genel olarak, küresel temperli–lamine cam ticaretinde talebin bölgesel olarak yeniden şekillendiğini, rekabetin ise giderek daha fazla düşük maliyetli ve dinamik üreticilere doğru kaydığını ortaya koymaktadır.

### **Temperli-Lamine Cam ile İlgili Türkiye Analizi**

Türkiye açısından değerlendirildiğinde, sektör hem yakın coğrafyada güçlü bir rekabet avantajına sahip olmakta hem de gelişen pazarlarda önemli büyüme sinyalleri vermektedir. Türkiye'nin toplam ihracatı 2024 yılında artış gösterirken özellikle Mısır, Kuveyt, Endonezya, Gürcistan, Azerbaycan ve Letonya gibi pazarlarda ihracatın hızlı yükselmesi dikkat çekmektedir. Bu ülkelerde hem genel ithalatın artması hem de Türkiye'nin payını büyütmesi, bu pazarların Türkiye için stratejik hedef niteliği taşıdığını göstermektedir. Türkiye, Balkanlar, Polonya, Romanya ve Bulgaristan gibi bölgelerde uzun yıllardır sahip olduğu lojistik avantaj ve rekabetçi fiyatlandırma sayesinde güçlü konumunu korumakta; yakın coğrafyadaki bu pazarlar Türkiye'ye istikrarlı ihracat imkânı sunmaktadır. Öte yandan ABD, Kanada, Japonya ve Çin gibi yüksek değerli pazarlarda Türkiye'nin pazar payının sınırlı olması, katma değerli ürün geliştirme ihtiyacını açıkça ortaya koymaktadır. Ayrıca Çin ve Malezya gibi agresif fiyat rekabeti yapan ülkeler Türkiye'nin bazı pazarlarda baskı altında kalmasına neden olabilmektedir. Buna rağmen Türkiye'nin coğrafi konumu, üretim kapasitesi ve Avrupa standartlarına uyumlu kalite yapısı sayesinde hem geleneksel pazarlarda konumunu koruma hem de hızla büyüyen Asya ve Orta Doğu pazarlarında yeni fırsatlar yakalama potansiyeli oldukça yüksektir.

## 1. İthalat Yönünden Potansiyel Hedef Pazarlar

### 1.1. İthalatçı Ülkeler

Tablo 1: İthalatçı Ülkeler; Bin Dolar

Ülkeler	2023 Yılı Ülkelerin İthalat Verileri	2024 Yılı Ülkelerin İthalat Verileri	2024 Yılı Toplam Dünya İthalatında Ülkelerin Payları %	2023-2024 Yılları Arasındaki Ülkelerin İthalatındaki Yıllık Artış Oranları (%)
Dünya	12.451.571	12.333.085	100	- 1
Amerika Birleşik Devletleri	1.192.126	1.433.327	11.6	20
Almanya	1.374.287	1.224.647	9.9	- 11
Belçika	594.243	647.696	5.3	9
Vietnam	773.009	619.406	5	- 20
Fransa	615.230	574.972	4.7	- 7
Hindistan	372.744	574.614	4.7	54
Birleşik Krallık	456.835	466.587	3.8	2
Türkiye	435.848	378.642	3.1	- 13
Tayland	399.848	367.677	3	- 8
İtalya	349.512	346.090	2.8	- 1
Kanada	357.908	319.099	2.6	- 11
İspanya	297.498	307.250	2.5	3
Meksika	284.329	295.612	2.4	4
Çek Cumhuriyet	266.712	292.927	2.4	10
Hollanda	280.733	237.836	1.9	- 15
Kore Cumhuriyeti	312.768	233.646	1.9	- 25
Polonya	214.342	230.028	1.9	7
Slovakya	233.025	225.263	1.8	- 3
Macaristan	175.477	184.491	1.5	5
İsviçre	206.497	182.318	1.5	- 12
Avustralya	170.183	171.819	1.4	1
İsveç	163.023	159.506	1.3	- 2
Japonya	146.173	157.204	1.3	8
Romanya	137.941	129.155	1	- 6
Avusturya	132.089	123.720	1	- 6
Taipei, Çin	82.846	109.965	0.9	33
Portekiz	96.419	109.533	0.9	14
Çin	99.294	106.515	0.9	7
Malezya	171.066	95.746	0.8	- 44
Danimarka	78.041	92.390	0.7	18
Endonezya	48.798	85.935	0.7	76
Hong Kong, Çin	130.687	83.156	0.7	- 36

Norveç	78.645	78.599	0.6	-	0
Birleşik Arap Emirlikleri	49.180	71.460	0.6		45
Kamboçya	113.195	70.934	0.6	-	37
Finlandiya	75.679	70.831	0.6	-	6
Rusya Federasyonu	100.652	68.446	0.6	-	32
Brezilya	47.973	62.364	0.5		30
Slovenya	65.603	61.081	0.5	-	7
Fas	59.144	56.920	0.5	-	4
Singapur	65.643	54.536	0.4	-	17
Arjantin	70.201	51.693	0.4	-	26
İsrail	56.571	51.338	0.4	-	9
Yunanistan	42.870	50.319	0.4		17
Yeni Zelanda	48.517	49.091	0.4		1
Güney Afrika	30.770	38.327	0.3		25
Peru	38.598	37.293	0.3	-	3
Hırvatistan	36.261	37.083	0.3		2
İrlanda	39.017	36.970	0.3	-	5
Ukrayna	21.755	33.616	0.3		55
Kolombiya	27.599	32.776	0.3		19
Litvanya	35.194	32.594	0.3	-	7
Şili	28.937	30.146	0.2		4
Bangladeş	29.423	30.118	0.2		2
Filipinler	27.965	28.394	0.2		2
Bulgaristan	27.649	23.993	0.2	-	13
Suudi Arabistan	26.510	22.792	0.2	-	14
Sırbistan	23.714	22.499	0.2	-	5
Kazakistan	21.636	18.827	0.2	-	13
Cezayir	14.575	18.754	0.2		29
Estonya	16.715	18.533	0.2		11
Kuveyt	11.947	16.934	0.1		42
Irak	27.039	16.828	0.1	-	38
Ekvador	18.818	16.609	0.1	-	12
İran, İslam Cumhuriyeti	2.062	15.826	0.1		668
Lao Halkı Demokratik Cumhuriyet	661	15.403	0.1		2.230
Lüksemburg	34.258	15.374	0.1	-	55
Mısır	6.460	14.595	0.1		126
Letonya	15.042	13.698	0.1	-	9
Dominik Cumhuriyet	11.564	13.238	0.1		14
Bosna Ve Hersek	13.820	12.398	0.1	-	10
Pakistan	6.490	11.965	0.1		84
İzlanda	9.678	11.066	0.1		14
Kıbrıs	10.971	10.509	0.1	-	4

**Kaynak:** Trademap, 2025.

2023–2024 verileri incelendiğinde, küresel ithalatın yüzde 1 daraldığı, ancak ülke bazında önemli ayrışmalar olduğu görülmektedir. ABD yüzde 20 artışla açık ara en güçlü talep gösteren pazar olurken, Almanya, Vietnam, Hollanda ve Kore gibi üretim ekonomilerinde ithalatın düşmesi küresel yavaşlamanın sanayi ülkelerinde daha belirgin hissedildiğini göstermektedir. Buna karşılık Hindistan, BAE, Danimarka, Çekya ve Endonezya gibi ülkelerin ithalatlarını artırması, bu pazarlarda talep ve yatırım iştahının sürdüğüne işaret etmektedir. Genel tablo, ticaretin batı merkezli yavaşlarken Asya ve Orta Doğu’da daha dinamik seyrettiğini ortaya koymaktadır.

## 1.2. Dünya Yıllar İthalat Artışına Göre Büyüyen Pazarlar

**Tablo 2: Dünya Yıllar İthalat Artışına Göre Büyüyen Pazarlar, Bin Dolar**

Ülkeler	2023 Yılı Ülkelerin İthalat Verileri	2024 Yılı Ülkelerin İthalat Verileri	2024 Yılı Toplam Dünya İthalatında Ülkelerin Payları %	2023-2024 Yılları Arasındaki Ülkelerin İthalatındaki Yıllık Artış Oranları (%)
Amerika Birleşik Devletleri	1.192.126	1.433.327	11.6	20
Belçika	594.243	647.696	5.3	9
Hindistan	372.744	574.614	4.7	54
Birleşik Krallık	456.835	466.587	3.8	2
İspanya	297.498	307.250	2.5	3
Meksika	284.329	295.612	2.4	4
Çek Cumhuriyet	266.712	292.927	2.4	10
Polonya	214.342	230.028	1.9	7
Macaristan	175.477	184.491	1.5	5
Avustralya	170.183	171.819	1.4	1
Japonya	146.173	157.204	1.3	8
Taipei, Çin	82.846	109.965	0.9	33
Portekiz	96.419	109.533	0.9	14
Çin	99.294	106.515	0.9	7
Danimarka	78.041	92.390	0.7	18
Endonezya	48.798	85.935	0.7	76
Birleşik Arap Emirlikleri	49.180	71.460	0.6	45
Brezilya	47.973	62.364	0.5	30
Yunanistan	42.870	50.319	0.4	17
Yeni Zelanda	48.517	49.091	0.4	1
Güney Afrika	30.770	38.327	0.3	25
Hırvatistan	36.261	37.083	0.3	2
Ukrayna	21.755	33.616	0.3	55
Kolombiya	27.599	32.776	0.3	19
Şili	28.937	30.146	0.2	4
Bangladeş	29.423	30.118	0.2	2

Filipinler	27.965	28.394	0.2	2
Cezayir	14.575	18.754	0.2	29
Estonya	16.715	18.533	0.2	11
Kuveyt	11.947	16.934	0.1	42
İran, İslam Cumhuriyeti	2.062	15.826	0.1	668
Lao Halkı Demokratik Cumhuriyet	661	15.403	0.1	2.230
Mısır	6.460	14.595	0.1	126
Dominik Cumhuriyet	11.564	13.238	0.1	14
Pakistan	6.490	11.965	0.1	84
İzlanda	9.678	11.066	0.1	14

**Kaynak:** Trademap, 2024.

Tabloda yer alan “Dünya Yıllık İthalat Artışına Göre Büyüyen Pazarlar” incelendiğinde, 2023–2024 döneminde özellikle Hindistan, Endonezya, Ukrayna, BAE, Brezilya, Cezayir, Mısır, Kuveyt ve Pakistan gibi ülkelerin yüksek oranlarda ithalat artışı göstererek öne çıktığı görülmektedir. Bu ülkeler, hızlı büyüyen nüfusları, yeniden yapılanan ekonomileri ve artan iç talep dinamikleri sayesinde küresel ölçekte yükselen pazar niteliği taşımaktadır. Ayrıca ABD, Belçika, Çekya, Polonya ve Japonya gibi büyük ekonomilerde de pozitif yönlü artış trendi devam etmiş ve bu ülkeler istikrarlı büyüyen pazarlar arasında yer almıştır. Genel tablo, ithalat artışının gelişmekte olan ülkelerde daha güçlü, gelişmiş ekonomilerde ise daha sınırlı ancak istikrarlı bir seyir izlediğini göstermektedir.

### 1.3. İthalatı Artarken Türkiye'nin İhracatının Arttığı Ülkeler

**Tablo 3: İthalatı Artarken Türkiye'nin İhracatının Arttığı Ülkeler, Bin Dolar**

Ülkeler	2024 Yılı Ülkelerin İthalat Verileri	2023-2024 Yılları Arasındaki Ülkelerin İthalatındaki Yıllık Artış Oranları (%)	Türkiye 2024 Yılı İhracat Değeri	2023-2024 Yılları Arasındaki Türkiye'nin İhracatındaki Yıllık Artış Oranları (%)
Amerika Birleşik Devletleri	1.433.327	20	65441	12
Belçika	647.696	9	15722	3
Hindistan	574.614	54	1242	141
İspanya	307.250	3	16790	2
Polonya	230.028	7	31111	12
Macaristan	184.491	5	5683	17
Avustralya	171.819	1	479	4
Japonya	157.204	8	248	7
Portekiz	109.533	14	1909	61
Çin	106.515	7	188	45
Endonezya	85.935	76	19	1.800
Birleşik Arap Emirlikleri	71.460	45	1472	133

Brezilya	62.364	30	2042	28
Yunanistan	50.319	17	4007	74
Ukrayna	33.616	55	4766	49
Filipinler	28.394	2	603	20
Cezayir	18.754	29	1392	18
Kuveyt	16.934	42	3254	124
Mısır	14.595	126	1694	256
Gürcistan	9.652	23	4008	85
Kenya	8.065	3	98	109
Azerbaycan	7.626	50	1789	114
Kosta Rika	7.170	25	2	100
Özbekistan	6.575	54	1591	51

**Kaynak:** Trademap, 2024.

Tablodaki veriler, ithalatı artan ülkeler ile Türkiye'nin bu ülkelere yönelik ihracatının aynı dönemde yükseldiği pazarları göstermekte olup, Türkiye için hem talep büyümesi hem de ihracat ivmesi sunan stratejik fırsat alanlarını ortaya koymaktadır. Özellikle Hindistan, Endonezya, BAE, Mısır, Azerbaycan, Kuveyt, Gürcistan ve Yunanistan gibi ülkelerde hem ithalatın hem de Türkiye'nin ihracatının yüksek oranlarda artmış olması, bu pazarların Türk ürünlerine yönelik güçlü talep oluşturduğunu göstermektedir. ABD, Polonya, Macaristan, Japonya ve Belçika gibi daha oturmuş pazarlarda ise ithalat artışı daha sınırlı olmakla birlikte Türkiye'nin ihracatı da istikrarlı bir şekilde yükselmeye devam etmiştir. Genel olarak tablo, Türkiye'nin hem gelişmekte olan hızlı büyüyen pazarlarda hem de geleneksel Avrupa ve Amerika pazarlarında rekabet gücünü artırarak ihracatını genişlettiğini ve bu ülkelerin Türkiye için sürdürülebilir ticaret fırsatları sunduğunu göstermektedir.

#### 1.4. İthalatı Azalırken Türkiye'nin İhracatının Arttığı Ülkeler

**Tablo 4: İthalatı Azalırken Türkiye'nin İhracatının Arttığı Ülkeler, Bin Dolar**

Ülkeler	2024 Yılı Ülkelerin İthalat Verileri	2023-2024 Yılları Arasındaki Ülkelerin İthalatındaki Yıllık Artış Oranları (%)	Türkiye 2024 Yılı İhracat Değeri	2023-2024 Yılları Arasındaki Türkiye'nin İhracatındaki Yıllık Artış Oranları (%)
Dünya	12.333.085	-1	412.039	1
Amerika Birleşik Devletleri	1.433.327	20	65.441	12
Almanya	1.224.647	-11	54.235	-7
Belçika	647.696	9	15.722	3
Vietnam	619.406	-20	166	52
Fransa	574.972	-7	20.685	-3



Hindistan	574.614	54	1.242	141
Birleşik Krallık	466.587	2	22.945	-3
Tayland	367.677	-8	571	259
İtalya	346.090	-1	32.733	8
Kanada	319.099	-11	1.614	-6
İspanya	307.250	3	16.790	2
Meksika	295.612	4	257	-79
Çek Cumhuriyet	292.927	10	2.058	-28
Hollanda	237.836	-15	14.854	12
Kore Cumhuriyeti	233.646	-25	45	-68
Polonya	230.028	7	31.111	12
Slovakya	225.263	-3	3.143	-15
Macaristan	184.491	5	5.683	17
İsviçre	182.318	-12	4.102	-6
Avustralya	171.819	1	479	4
İsveç	159.506	-2	883	-46
Japonya	157.204	8	248	7
Romanya	129.155	-6	23.254	17
Avusturya	123.720	-6	2.149	-16
Portekiz	109.533	14	1.909	61
Çin	106.515	7	188	45
Malezya	95.746	-44	113	92
Danimarka	92.390	18	998	-20
Endonezya	85.935	76	19	1.800
Hong Kong, Çin	83.156	-36	135	145
Norveç	78.599	0	2.493	1
Birleşik Arap Emirlikleri	71.460	45	1.472	133
Finlandiya	70.831	-6	848	-19
Rusya Federasyonu	68.446	-32	1.313	-46
Brezilya	62.364	30	2.042	28
Slovenya	61.081	-7	3.134	67
Fas	56.920	-4	3.405	-22
Singapur	54.536	-17	50	-31
Arjantin	51.693	-26	267	-6
İsrail	51.338	-9	5.131	-72
Yunanistan	50.319	17	4.007	74
Yeni Zelanda	49.091	1	6	-14
Güney Afrika	38.327	25	918	-39
Peru	37.293	-3	5	150
Hırvatistan	37.083	2	1.789	-18
İrlanda	36.970	-5	1.583	21
Ukrayna	33.616	55	4.766	49
Kolombiya	32.776	19	358	-48

Litvanya	32.594	-7	1.476	13
Şili	30.146	4	489	-31
Filipinler	28.394	2	603	20
Bulgaristan	23.993	-13	11.651	8
Suudi Arabistan	22.792	-14	339	97
Sırbistan	22.499	-5	3.272	5
Kazakistan	18.827	-13	858	-76
Cezayir	18.754	29	1.392	18
Estonya	18.533	11	984	-20
Kuveyt	16.934	42	3.254	124
Irak	16.828	-38	2.640	-25
İran, İslam Cumhuriyeti	15.826	668	221	-39
Lüksemburg	15.374	-55	398	56
Mısır	14.595	126	1.694	256
Letonya	13.698	-9	403	169
Dominik Cumhuriyet	13.238	14	9	-98
Bosna Ve Hersek	12.398	-10	694	-19
Pakistan	11.965	84	13	-95
İzlanda	11.066	14	252	-18
Kıbrıs	10.509	-4	1.023	24

**Kaynak:** Trademap, 2024.

Bu tablo, küresel ithalat talebindeki genel daralmaya rağmen, Türkiye'nin ihracatının bu pazarlardaki direncini ve rekabet gücünü gösteren önemli bir eğilimi ortaya koymaktadır. Birçok kilit pazarda (örneğin Almanya, Fransa, Birleşik Krallık) ülkenin genel ithalatı düşerken Türkiye, ihracatındaki düşüşü bu daralmanın altında tutmayı başararak pazar payını koruduğunu veya kaybının daha az olduğunu işaret etmektedir. Özellikle Malezya gibi bazı pazarlarda ise ülkenin ithalatı sert düşüş yaşasa dahi Türkiye'nin ihracatının katlanarak artması, Türk ürünlerine olan talebin arttığını ve bu pazarda önemli bir başarı elde edildiğini kanıtlamaktadır. Bu durum, Türkiye'nin farklı ekonomik koşullara sahip pazarlarda bile ticari ilişkilerini sürdürebilme ve niş alanlarda büyüme potansiyelini vurgulamaktadır.

### 1.5. İthalatı İhracatına Göre Fazla Olan Ülkeler

**Tablo 5: İthalatı İhracatına Göre Fazla Olan Ülkeler, Bin Dolar**

Ülkeler	2024 Yılı Ülkelerin İthalat Verileri	2024 Yılı Ülkelerin Dış Ticaret Dengesi	2023-2024 Yılları Arasındaki Ülkelerin İthalatındaki Yıllık Artış Oranları (%)	2024 Yılı Ülkelerin İhracatının İthalatı Karşılama Oranı %
Amerika Birleşik Devletleri	1.433.327	- 1.131.897	20	21
Almanya	1.224.647	- 141.853	11	88

Vietnam	619.406	- 395.778	- 20	36
Fransa	574.972	- 185.241	- 7	68
Hindistan	574.614	- 505.271	54	12
Birleşik Krallık	466.587	- 352.197	2	25
Tayland	367.677	- 302.142	- 8	18
Kanada	319.099	- 239.643	- 11	25
İspanya	307.250	- 124.353	3	60
Hollanda	237.836	- 106.526	- 15	55
Kore Cumhuriyeti	233.646	- 101.173	- 25	57
Slovakya	225.263	- 122.424	- 3	46
Macaristan	184.491	- 1.879	5	99
İsviçre	182.318	- 138.351	- 12	24
Avustralya	171.819	- 163.473	1	5
İsveç	159.506	- 89.138	- 2	44
Japonya	157.204	- 72.915	8	54
Avusturya	123.720	- 64.997	- 6	47
Taipei, Çin	109.965	- 70.347	33	36
Portekiz	109.533	- 92.759	14	15
Danimarka	92.390	- 21.624	18	77
Endonezya	85.935	- 59.931	76	30
Hong Kong, Çin	83.156	- 23.406	- 36	72
Norveç	78.599	- 75.869	- 0	3
Birleşik Arap Emirlikleri	71.460	- 47.419	45	34
Kamboçya	70.934	- 68.067	- 37	4
Rusya Federasyonu	68.446	- 58.333	- 32	15
Brezilya	62.364	- 11.013	30	82
Slovenya	61.081	- 50.757	- 7	17
Fas	56.920	- 53.957	- 4	5
Singapur	54.536	- 32.184	- 17	41
Arjantin	51.693	- 50.031	- 26	3
İsrail	51.338	- 33.212	- 9	35
Yunanistan	50.319	- 34.957	17	31
Yeni Zelanda	49.091	- 44.475	1	9
Güney Afrika	38.327	- 15.498	25	60
Hırvatistan	37.083	- 13.612	2	63
İrlanda	36.970	- 17.100	- 5	54
Ukrayna	33.616	- 30.037	55	11
Litvanya	32.594	- 85	- 7	100
Şili	30.146	- 14.412	4	52
Bangladeş	30.118	- 30.080	2	0
Filipinler	28.394	- 14.289	2	50
Suudi Arabistan	22.792	- 21.546	- 14	5
Sırbistan	22.499	- 18.890	- 5	16
Kazakistan	18.827	- 17.297	- 13	8
Cezayir	18.754	- 10.453	29	44
Kuveyt	16.934	- 16.904	42	0

İrak	16.828	-	16.804	-	38	0
Ekvador	16.609	-	14.026	-	12	16
İran, İslam Cumhuriyeti	15.826	-	2.145	668		86
Lao Halkı Demokratik Cumhuriyet	15.403	-	15.399	2.230		0
Mısır	14.595	-	7.927	126		46
Letonya	13.698	-	9.448	-	9	31
Dominik Cumhuriyet	13.238	-	12.758	14		4
Bosna Ve Hersek	12.398	-	8.057	-	10	35
Pakistan	11.965	-	11.741	84		2
İzlanda	11.066	-	11.025	14		0
Kıbrıs	10.509	-	10.496	-	4	0

**Kaynak:** Trademap, 2024.

Sağlanan verilere göre, tablodaki ülkelerin tamamı ithalatı ihracatından fazla olan ve 2024 yılı itibarıyla dış ticaret dengesi açık veren (negatif) ekonomilerdir. Bu durum, söz konusu ülkelerin yurt dışından satın aldığı ürün ve hizmetlerin değerinin, sattıklarının değerinden daha yüksek olduğunu göstermektedir. Listede Amerika Birleşik Devletleri hem en yüksek ithalat hacmine hem de en büyük açığa sahip olarak dikkat çekmekte, bu da ülkenin küresel ekonomideki merkezi tüketici rolünü vurgulamaktadır. Genel olarak, tablo çeşitli büyüklük ve coğrafyalardaki ülkelerin net ithalatçı konumunda olduğunu ve ithalatlarını ihracatla karşılama oranlarının oldukça değişkenlik gösterdiğini ortaya koymaktadır.

## 2. İhracat Yönünden Potansiyel Hedef Pazarlar

### 2.1. Türkiye'nin Mevcut Pazar Payı Büyüklüğüne Göre Hedef Ülkeler

**Tablo 6: Türkiye'nin Mevcut Pazar Payı Büyüklüğüne Göre Hedef Ülkeler, Bin Dolar**

Ülkeler	2024 Yılı Ülkelerin İthalat Verileri	Türkiye 2024 Yılı İhracat Değeri	2023-2024 Yılları Arasındaki Türkiye'nin İhracatındaki Yıllık Artış Oranları (%)	2024 Yılı Türkiye'nin İhracatında Ülkelerin Payları %	2024 Yılı Ülkelerin Toplam İthalat Değerlerindeki Türkiye'nin Pazar Payı %
Dünya	12.333.085	412.039	1	100	3
ABD	1.433.327	65.441	12	15.9	5
Almanya	1.224.647	54.235	-7	13.2	4
Belçika	647.696	15.722	3	3.8	2
Vietnam	619.406	166	52	0	0
Fransa	574.972	20.685	-3	5	4
Hindistan	574.614	1.242	141	0.3	0
Birleşik Krallık	466.587	22.945	-3	5.6	5
Türkiye	378.642	#YOK	#YOK	#YOK	#YOK

Tayland	367.677	571	259	0.1	0
İtalya	346.090	32.733	8	7.9	9
Kanada	319.099	1.614	-6	0.4	1
İspanya	307.250	16.790	2	4.1	5
Meksika	295.612	257	-79	0.1	0
Çek Cumhuriyeti	292.927	2.058	-28	0.5	1
Hollanda	237.836	14.854	12	3.6	6
Kore Cumhuriyeti	233.646	45	-68	0	0
Polonya	230.028	31.111	12	7.6	14
Slovakya	225.263	3.143	-15	0.8	1
Macaristan	184.491	5.683	17	1.4	3
İsviçre	182.318	4.102	-6	1	2
Avustralya	171.819	479	4	0.1	0
İsveç	159.506	883	-46	0.2	1
Japonya	157.204	248	7	0.1	0
Romanya	129.155	23.254	17	5.6	18
Avusturya	123.720	2.149	-16	0.5	2
Taipei, Çin	109.965	-	-100	0	-
Portekiz	109.533	1.909	61	0.5	2
Çin	106.515	188	45	0	0
Malezya	95.746	113	92	0	0
Danimarka	92.390	998	-20	0.2	1
Endonezya	85.935	19	1.800	0	0
Hong Kong, Çin	83.156	135	145	0	0
Norveç	78.599	2.493	1	0.6	3
BEA	71.460	1.472	133	0.4	2
Kamboçya	70.934	-	#SAYI/0!	0	-
Finlandiya	70.831	848	-19	0.2	1
Rusya	68.446	1.313	-46	0.3	2
Brezilya	62.364	2.042	28	0.5	3
Slovenya	61.081	3.134	67	0.8	5
Fas	56.920	3.405	-22	0.8	6
Singapur	54.536	50	-31	0	0
Arjantin	51.693	267	-6	0.1	1
İsrail	51.338	5.131	-72	1.2	10
Yunanistan	50.319	4.007	74	1	8
Yeni Zelanda	49.091	6	-14	0	0
Güney Afrika	38.327	918	-39	0.2	2
Peru	37.293	5	150	0	0
Hırvatistan	37.083	1.789	-18	0.4	5
İrlanda	36.970	1.583	21	0.4	4
Ukrayna	33.616	4.766	49	1.2	14
Kolombiya	32.776	358	-48	0.1	1
Litvanya	32.594	1.476	13	0.4	5
Şili	30.146	489	-31	0.1	2

Bangladeş	30.118	-	-100	0	-
Filipinler	28.394	603	20	0.1	2
Bulgaristan	23.993	11.651	8	2.8	49
Suudi Arabistan	22.792	339	97	0.1	1
Sırbistan	22.499	3.272	5	0.8	15
Kazakistan	18.827	858	-76	0.2	5
Cezayir	18.754	1.392	18	0.3	7
Estonya	18.533	984	-20	0.2	5
Kuveyt	16.934	3.254	124	0.8	19
Irak	16.828	2.640	-25	0.6	16
Ekvador	16.609	-	-100	0	-
İran	15.826	221	-39	0.1	1
Lao Halkı Demokratik Cumhuriyet	15.403	#YOK	#YOK	0	#YOK
Lüksemburg	15.374	398	56	0.1	3
Mısır	14.595	1.694	256	0.4	12
Letonya	13.698	403	169	0.1	3
Dominik Cumhuriyet	13.238	9	-98	0	0
Bosna Ve Hersek	12.398	694	-19	0.2	6
Pakistan	11.965	13	-95	0	0
İzlanda	11.066	252	-18	0.1	2
Kıbrıs	10.509	1.023	24	0.2	10

**Kaynak:** Trademap, 2024.

Tabloya göre, Bulgaristan, Sırbistan, Irak ve Romanya gibi yakın coğrafyalardaki pazarlarda Türkiye'nin zaten yüksek pazar payına sahip olduğu görülmektedir, bu da köklü ve güçlü ticari bağları işaret eder. Öte yandan, ABD ve Almanya gibi büyük ithalat hacmine sahip dev ekonomilerdeki nispeten düşük pazar payı, bu pazarlarda büyük bir büyüme potansiyeli olduğunu göstermektedir. Ayrıca, Malezya, Mısır ve Kuveyt gibi bazı uzak pazarlarda ihracat artış oranlarının oldukça yüksek olması, Türkiye'nin düşük pazar payına sahip olsa bile yeni ve dinamik pazarlara odaklandığını ve bu bölgelerde hızla yayıldığını ortaya koymaktadır.

## 2.2. İhracatçı Ülkeler

Tablo 7: İhracatçı Ülkeler, Bin Dolar

Ülkeler	2023 Ülkelerin İhracat Değerleri	2024 Ülkelerin İhracat Değerleri	2023-2024 Yılları Arasındaki Ülkelerin İhracatındaki Yıllık Artış Oranları (%)	2024 Yılı Dünya İhracatındaki Ülkelerin Payları %
Dünya	13.139.756	12.895.170	- 2	100
Çin	4.461.355	4.353.013	- 2	33.8
Almanya	1.063.217	1.082.794	2	8.4
Polonya	958.187	976.699	2	7.6
Belçika	690.162	663.408	- 4	5.1
İtalya	597.862	590.442	- 1	4.6
Çek Cumhuriyet	621.796	590.245	- 5	4.6
Türkiye	408.224	412.039	1	3.2
Malezya	307.964	408.466	33	3.2
Fransa	371.964	389.731	5	3
Meksika	390.510	359.906	- 8	2.8
Amerika Birleşik Devletleri	324.064	301.430	- 7	2.3
Vietnam	160.675	223.628	39	1.7
İspanya	227.445	182.897	- 20	1.4
Macaristan	224.149	182.612	- 19	1.4
Romanya	116.949	137.846	18	1.1
Kore Cumhuriyeti	130.438	132.473	2	1
Hollanda	142.572	131.310	- 8	1
Lüksemburg	133.254	124.603	- 6	1
Birleşik Krallık	108.158	114.390	6	0.9
Finlandiya	107.309	103.460	- 4	0.8
Slovakya	89.677	102.839	15	0.8
Bulgaristan	110.142	84.648	- 23	0.7
Japonya	83.911	84.289	0	0.7
Kanada	79.932	79.456	- 1	0.6
Estonya	81.431	73.625	- 10	0.6
Danimarka	49.277	70.766	44	0.5
İsveç	63.056	70.368	12	0.5
Hindistan	71.238	69.343	- 3	0.5
Tayland	55.653	65.535	18	0.5
Peru	86.642	65.157	- 25	0.5
Hong Kong, Çin	153.611	59.750	- 61	0.5
Avusturya	65.466	58.723	- 10	0.5

Brezilya	79.376	51.351	-	35	0.4
İsviçre	41.598	43.967		6	0.3
Kolombiya	41.559	39.997	-	4	0.3
Taipei, Çin	35.090	39.618		13	0.3
Litvanya	43.294	32.509	-	25	0.3
Endonezya	30.615	26.004	-	15	0.2
Birleşik Arap Emirlikleri	58.843	24.024	-	59	0.2
Hırvatistan	25.595	23.471	-	8	0.2
Güney Afrika	17.641	22.829		29	0.2
Singapur	18.110	22.352		23	0.2
İrlanda	23.454	19.870	-	15	0.2
İsrail	17.544	18.126		3	0.1
Portekiz	11.029	16.774		52	0.1
Şili	17.582	15.734	-	11	0.1
Yunanistan	10.179	15.362		51	0.1
Filipinler	145	14.105		9.628	0.1
İran, İslam Cumhuriyeti	17.430	13.678	-	22	0.1
Slovenya	11.794	10.324	-	12	0.1
Rusya Federasyonu	9.495	10.115		7	0.1

**Kaynak:** Trademap, 2024.

Sağlanan tabloya göre, dünya genelinde 2024 yılı ihracat hacmi 2023'e kıyasla yaklaşık %1,86'lık bir daralma göstermiştir. Tabloda incelenen ihracatçı ülkeler arasında, Çin açık ara en büyük paya (%33,8) sahip olarak küresel ihracat liderliğini korumaktadır. Ancak, küresel daralmaya paralel olarak birçok ülke ihracat değerinde düşüş yaşamıştır; bu düşüşler arasında Hong Kong, Çin ve Birleşik Arap Emirlikleri gibi bazı ülkelerde çarpıcı yüzdesel kayıplar görülmektedir. Öte yandan, Danimarka, Vietnam, Malezya, Portekiz ve Yunanistan gibi ülkeler 2023-2024 döneminde yüksek oranlarda ihracat artışı sağlayarak küresel trendin aksine önemli bir büyüme performansı sergilemişlerdir. Bu durum, büyük ihracat güçlerinin (Çin, Almanya) konumlarını sürdürdüğü ancak dinamiklerin bazı gelişmekte olan ve niş pazarlarda önemli ölçüde değiştiği bir küresel ticaret ortamına işaret etmektedir.

### 2.3. İhracatı Azalan Potansiyel Rakip Ülkeler

**Tablo 8: İhracatı Azalan Potansiyel Rakip Ülkeler, Bin Dolar**

Ülkeler	2023 Ülkelerin İhracat Değerleri	2024 Ülkelerin İhracat Değerleri	2023-2024 Yılları Arasındaki Ülkelerin İhracatındaki Yıllık Artış Oranları (%)	2024 Yılı Dünya İhracatındaki Ülkelerin Payları %
Dünya	13.139.756	12.895.170	- 2	100
Çin	4.461.355	4.353.013	- 2	33.8
Belçika	690.162	663.408	- 4	5.1
Çek Cumhuriyet	621.796	590.245	- 5	4.6
İtalya	597.862	590.442	- 1	4.6
Meksika	390.510	359.906	- 8	2.8
Amerika Birleşik Devletleri	324.064	301.430	- 7	2.3
İspanya	227.445	182.897	- 20	1.4
Macaristan	224.149	182.612	- 19	1.4
Hong Kong, Çin	153.611	59.750	- 61	0.5
Hollanda	142.572	131.310	- 8	1
Lüksemburg	133.254	124.603	- 7	1
Bulgaristan	110.142	84.648	- 23	0.7
Finlandiya	107.309	103.460	- 4	0.8
Peru	86.642	65.157	- 25	0.5
Estonya	81.431	73.625	- 10	0.6
Kanada	79.932	79.456	- 1	0.6
Brezilya	79.376	51.351	- 35	0.4
Hindistan	71.238	69.343	- 3	0.5
Avusturya	65.466	58.723	- 10	0.5

**Kaynak:** Trademap, 2024.

Raporlanan tablo, 2023'ten 2024'e kadar ihracat değerlerinde düşüş yaşayan ve bu nedenle potansiyel rakip olarak değerlendirilen ülkeleri sunmaktadır. Küresel ihracatın genel olarak hafifçe daraldığı bu dönemde, tablodaki tüm ülkeler bu düşüş trendine paralel hareket etmişlerdir. Listenin başında, dünya ihracatındaki en büyük paya sahip olan Çin yer almaktadır ve ihracat değerindeki büyük düşüş hacmiyle genel küresel gerilemede önemli bir etkiye sahiptir. Bununla birlikte, Hong Kong, Çin ve Brezilya gibi bazı ülkeler, sırasıyla %61 ve %35 oranlarında çarpıcı ve yüksek yüzdesel düşüşler yaşayarak, uluslararası pazarlarda önemli bir rekabet gücü kaybına uğradıklarını göstermektedir. Öte yandan, İtalya ve Kanada gibi ülkelerde ihracat düşüş oranı nispeten düşük kalarak (her ikisi de %1), ihracat performanslarını büyük ölçüde koruduklarını işaret etmektedir. Genel olarak, bu veriler, potansiyel rakip ülkelerin



önemli bir bölümünün küresel talep daralması veya sektörel/yapısal zorluklar nedeniyle ihracat piyasalarında baskı altında olduğunu ve rekabetçi avantajlarını sürdürmekte zorlandığını göstermektedir.

#### 2.4. İhracatı Artan Potansiyel Rakip Ülkeler

Tablo 9: İhracatı Artan Potansiyel Rakip Ülkeler, Bin Dolar

Ülkeler	2023 Ülkelerin İhracat Değerleri	2024 Ülkelerin İhracat Değerleri	2023-2024 Yılları Arasındaki Ülkelerin İhracatındaki Yıllık Artış Oranları (%)	2024 Yılı Ülkelerin İhracat Birim Değerleri	2024 Yılı Dünya İhracatındaki Ülkelerin Payları %
Almanya	1.063.217	1.082.794	2	3.114	8.4
Vietnam	160.675	223.628	39	2.787	1.7
Fransa	371.964	389.731	5	2.841	3
Birleşik Krallık	108.158	114.390	6	6.396	0.9
Türkiye	408.224	412.039	1	2.075	3.2
Tayland	55.653	65.535	18	2.212	0.5
Kore Cumhuriyeti	130.438	132.473	2	7.121	1
Polonya	958.187	976.699	2	3.408	7.6
Slovakya	89.677	102.839	15	11.058	0.8
İsviçre	41.598	43.967	6	4.520	0.3
İsveç	63.056	70.368	12	6.059	0.5
Japonya	83.911	84.289	0	16.628	0.7
Romanya	116.949	137.846	18	3.074	1.1
Taipei, Çin	35.090	39.618	13	12.918	0.3
Portekiz	11.029	16.774	52	1.540	0.1
Malezya	307.964	408.466	33	-	3.2
Danimarka	49.277	70.766	44	8.106	0.5
Rusya Federasyonu	9.495	10.115	7	-	0.1
Singapur	18.110	22.352	23	24.243	0.2
İsrail	17.544	18.126	3	-	0.1
Yunanistan	10.179	15.362	51	1.469	0.1
Güney Afrika	17.641	22.829	29	-	0.2
Filipinler	145	14.105	9.628	2.040	0.1

Kaynak: Trademap, 2024.

Sağlanan tablo, 2023'ten 2024'e kadar ihracat değerlerini artırarak küresel pazarda rekabet gücü kazanan potansiyel rakip ülkeleri göstermektedir. Bu ülkeler, dünya ticaretinin genel eğiliminin aksine pozitif bir performans sergilemişlerdir. Özellikle Portekiz, Yunanistan, Danimarka, Vietnam ve Malezya gibi ülkeler, ihracat hacimlerini kayda değer ölçüde yüksek oranlarda artırarak bu dönemde öne çıkmıştır. Buna karşın, Almanya, Polonya ve Türkiye gibi

yerleşik ve büyük ihracatçıların artışları daha sınırlı kalmıştır. Bu durum, özellikle Asya ve Güneydoğu Avrupa'daki dinamik ekonomilerin, küresel ihracat pazarında hızla pay artırarak gelecekteki rekabet ortamını değiştirdiğini ve potansiyel rakip konumlarını güçlendirdiğini işaret etmektedir.

## 2.5. İhracatı İthalatına Göre Fazla Olan Ülkeler

**Tablo 10: İhracatı İthalatına Göre Fazla Olan Ülkeler, Bin Dolar**

Ülkeler	2024 Yılı Ülkelerin İthalat Verileri	2024 Yılı Ülkelerin Dış Ticaret Dengesi	2024 Ülkelerin İhracat Değerleri	2024 Yılı Ülkelerin İhracatının İthalatı Karşılama Oranı %
Dünya	12.333.085	559.547	12.895.170	105
Çin	106.515	4.246.498	4.353.013	4.087
Polonya	230.028	746.671	976.699	425
Belçika	647.696	15.712	663.408	102
İtalya	346.090	244.352	590.442	171
Çek Cumhuriyet	292.927	297.318	590.245	201
Türkiye	378.642	33.397	412.039	109
Malezya	95.746	312.720	408.466	427
Meksika	295.612	64.294	359.906	122
Romanya	129.155	8.691	137.846	107
Lüksemburg	15.374	109.229	124.603	810
Finlandiya	70.831	32.629	103.460	146
Bulgaristan	23.993	60.655	84.648	353
Estonya	18.533	55.092	73.625	397
Peru	37.293	27.864	65.157	175
Kolombiya	32.776	7.221	39.997	122
Paraguay	2.601	1.607	4.208	162
Özgür Bölgeler	34	31	65	191

Kaynak: Trademap, 2024.

Sağlanan tablo, 2024 yılı verilerine göre ihracatının ithalatından fazla olduğu ve dolayısıyla pozitif dış ticaret dengesine (fazlasına) sahip olan ülkeleri listelemektedir. Bu durum, bu ülkelerin yurt dışına sattıkları mal ve hizmetlerin değerinin, yurt dışından satın aldıklarından daha yüksek olduğunu göstermektedir. Liste incelendiğinde, Çin en yüksek ihracat değerine ve açık ara en büyük dış ticaret fazlasına sahip olarak küresel ticaret fazlasının lokomotif konumundadır. Öte yandan, Polonya, Çek Cumhuriyeti, Lüksemburg, Malezya, Bulgaristan ve Estonya gibi çeşitli coğrafyalardan gelen ülkeler, ihracatlarının ithalatı karşılama oranlarının oldukça yüksek olmasıyla güçlü bir dış ticaret performansı sergilemektedir. Bu yüksek oranlar, özellikle Lüksemburg ve Çin'de zirveye ulaşmaktadır. Tablo genel olarak, farklı

büyükteki ekonomilerin uluslararası pazarlarda net satıcı konumunda olduğunu ve rekabetçi ihracat yapılarına sahip olduklarını ortaya koymaktadır.

### 3. Ürün Fiyatı Yönünden Potansiyel Hedef Pazarlar

#### 3.1. Ürün Ortalama İthalat Birim Fiyatının Türkiye'nin Ortalama İhracat Birim Fiyatından Yüksek Olduğu Ülkeler

**Tablo 11: Ürün Ortalama İthalat Birim Fiyatının Türkiye'nin Ortalama İhracat Birim Fiyatından Yüksek Olduğu Ülkeler, Bin Dolar**

Ülkeler	2024 Yılı Ülkelerin İthalat Verileri	2024 Yılı Ülkelerin Dış Ticaret Dengesi	Türkiye 2024 Yılı İhracat Değeri	Türkiye 2024 Yılı İhracat Birim Değeri Ton/USD
Amerika Birleşik Devletleri	1.433.327	- 1.131.897	65.441	2.872
Almanya	1.224.647	- 141.853	54.235	2.574
Belçika	647.696	15.712	15.722	3.371
Vietnam	619.406	- 395.778	166	6.148
Fransa	574.972	- 185.241	20.685	3.323
Birleşik Krallık	466.587	- 352.197	22.945	3.673
Kanada	319.099	- 239.643	1.614	1.561
İspanya	307.250	- 124.353	16.790	1.478
Çek Cumhuriyeti	292.927	297.318	2.058	2.089
Hollanda	237.836	- 106.526	14.854	1.060
Polonya	230.028	746.671	31.111	1.566
Slovakya	225.263	- 122.424	3.143	4.270
İsviçre	182.318	- 138.351	4.102	4.216
İsveç	159.506	- 89.138	883	3.234
Japonya	157.204	- 72.915	248	4.863
Romanya	129.155	8.691	23.254	1.621
Avusturya	123.720	- 64.997	2.149	3.212
Taipei, Çin	109.965	- 70.347	-	-
Çin	106.515	4.246.498	188	2.984
Norveç	78.599	- 75.869	2.493	1.804
Finlandiya	70.831	32.629	848	2.578
Slovenya	61.081	- 50.757	3.134	3.392
Fas	56.920	- 53.957	3.405	616
Arjantin	51.693	- 50.031	267	3.870
Yeni Zelanda	49.091	- 44.475	6	-
İrlanda	36.970	- 17.100	1.583	1.785
Ukrayna	33.616	- 30.037	4.766	2.043
Suudi Arabistan	22.792	- 21.546	339	4.036
Kazakistan	18.827	- 17.297	858	3.531
Estonya	18.533	55.092	984	1.857
Kuveyt	16.934	- 16.904	3.254	3.162

Ekvador	16.609	-	14.026	-	-
Mısır	14.595	-	7.927	1.694	2.012
Letonya	13.698	-	9.448	403	2.963
İzlanda	11.066	-	11.025	252	2.100

**Kaynak:** Trademap, 2024.

Sağlanan tablo, Türkiye'nin ortalama birim ihracat fiyatından daha yüksek birim fiyatla ithalat yaptığı ülkeleri göstermektedir. Bu durum, listedeki ülkelerin Türkiye için genel olarak yüksek katma değerli, ileri teknoloji ürünü veya premium nitelikteki malların tedarikçisi konumunda olduğunu açıkça ortaya koymaktadır. Özellikle İsviçre ve Japonya gibi ülkelere yapılan ithalatın birim fiyatının yüksekliği, bu ülkelerin teknolojik yoğunluğu yüksek veya hassas üretim gerektiren (tıpkı cam sektöründe özel lamine veya temperli cam üretimi gibi) ürünlerde uzmanlaştığını işaret etmektedir. Dolayısıyla, Türkiye bu ülkelerle olan ticaretinde, ihraç ettiği mallara kıyasla birim bazında daha pahalı ve işlenmiş malları alma eğilimindedir, bu da dış ticaret yapısında bir katma değer dengesizliği olduğunu ve bu ülkelerin yüksek teknoloji/uzmanlık gerektiren alanlarda rekabetçi üstünlüğe sahip olduğunu göstermektedir.

### 3.2. Ürün Ortalama İthalat Birim Fiyatının Dünya Ortalama İthalat Birim Fiyatından Yüksek Olduğu Ülkeler

**Tablo 12: Ürün Ortalama İthalat Birim Fiyatının Dünya Ortalama İthalat Birim Fiyatından Yüksek Olduğu Ülkeler, Bin Dolar**

Ülkeler	2024 Yılı Ülkelerin İthalat Verileri	2024 Yılı Ülkelerin İthalat Birim Değerleri USD/Ton	2024 Yılı Toplam Dünya İthalatında Ülkelerin Payları %	2023-2024 Yılları Arasındaki Ülkelerin İthalatındaki Yıllık Artış Oranları (%)
Dünya	12.333.085	267.000	100	- 1
Amerika Birleşik Devletleri	1.433.327	15.556	11.6	- 20
Almanya	1.224.647	3.718	9.9	- 11
Belçika	647.696	3.910	5.3	- 9
Vietnam	619.406	2.533	5	- 20
Fransa	574.972	2.666	4.7	- 7
Hindistan	574.614	-	4.7	- 54
Birleşik Krallık	466.587	4.491	3.8	- 2
Türkiye	378.642	1.271	3.1	- 13
Tayland	367.677	706	3	- 8
İtalya	346.090	2.072	2.8	- 1
Kanada	319.099	23.253	2.6	- 11
İspanya	307.250	2.648	2.5	- 3
Meksika	295.612	-	2.4	- 4

Çek Cumhuriyet	292.927	3.954	2.4	10
----------------	---------	-------	-----	----

**Kaynak:** Trademap, 2024.

Sağlanan tablo, ülkelerin ortalama ithalat birim fiyatının, Dünya ortalama ithalat birim fiyatından yüksek olduğu ekonomileri listelemektedir. Bu durum, tabloda yer alan ülkelerin, küresel ortalamaya kıyasla ithalat sepetlerinin daha çok yüksek katma değerli, ileri teknoloji ve premium nitelikteki ürünlerden oluştuğunu göstermektedir. Özellikle Kanada ve Amerika Birleşik Devletleri gibi gelişmiş ekonomiler, birim başına en yüksek fiyatlı ürünleri ithal ederek bu eğilimin liderliğini yapmaktadırlar. Öte yandan, listenin sonlarında yer alan Türkiye ve Tayland gibi ülkelerin birim fiyatları dünya ortalamasının altında kalarak, bu ülkelerin ithalatının büyük oranda daha düşük katma değerli veya hacimli ürünlerden oluştuğunu işaret etmektedir.

#### 4. Gümrük Uygulamaları Yönünden Potansiyel Hedef Pazarlar

**Tablo 13: Ülkelerin Türkiye'ye Uyguladıkları Gümrük Vergi Oranları**

Ülkeler	Fiili Uygulanan Gümrük Vergi Oranları
Afganistan	%5
Arnavutluk	%0
Cezayir	%15
Angola	%40
Anguilla	12,93%
Antigua ve Barbuda	7.52%
Arjantin	%12
Ermenistan	%8
Aruba	%12
Avustralya	4.41%
Avusturya	%0
Azerbaycan	11.90%
Bahamalar	%45
Bahreyn	%5
Bangladeş	15.30%
Barbados	6.26%
Belarus	%8
Belçika	%0
Belize	6.26%
Benin	%20
Bermuda	%30,85
Butan	%10
Bolivya ( Çokuluslu Devlet )	11,92%
Bosna Ve Hersek	%0

Botsvana	17,74%
Brezilya	%12
Brunei Darüsselam	%0
Bulgaristan	%0
Burkina Faso	%20
Burundi	%10
Yeşil Burun Adaları	%8,18
Kamboçya	%28,25
Kamerun	%10
Kanada	%0
Cayman Adaları	%24,93
Orta Afrika Cumhuriyet	%10
Çad	%10
Şili	%0
Çin	8.58%
Kolombiya	%10
Komorlar	%20
Kongo	%20
Kongo , Demokratik Cumhuriyeti	%20
Cook Adaları	%0
Kosta Rika	%6
Hırvatistan	%0
Küba	%15
Curaçao	10.50%
Kıbrıs	%0
Çek Cumhuriyet	%0
Sahil Fildişi Sahili	%20
Danimarka	%0
Cibuti	%26
Dominika	6.26%
Dominik Cumhuriyet	6.68%
Ekvador	13.27%
Mısır	%0
El Salvador	6.25%
Ekvator Gine	%10
Estonya	%0
Esvatini	17,74%
Etiyopya	%23,86
Fiji	%5
Finlandiya	%0
Fransa	%0
Fransız Polinezyası	%13
Gabon	%10
Gambiya	%20

Georgia	%0
Almanya	%0
Gana	%20
Cebelitarık	%12
Yunanistan	%0
Grenada	6.26%
Guatemala	6.25%
Gine	%20
Gine -Bissau	%20
Guyana	6.26%
Haiti	%5
Honduras	6.25%
Hong Kong, Çin Özel İdari Bölgesi Bölge	%0
Macaristan	%0
İzlanda	%0
Hindistan	%15
Endonezya	4.46%
İran ( İslam) Cumhuriyeti )	11.32%
İrlanda	%0
İsrail	%0
İtalya	%0
Jamaika	%8,79
Japonya	%0
Ürdün	2,50%
Kazakistan	7.64%
Kenya	%10
Kiribati	%0
Kore Cumhuriyeti	%0
Kosova	0,10%
Kuveyt	%5
Kırgızistan	%8
Lao, Halkın Demokratik Cumhuriyet	%5
Letonya	%0
Lübnan	%5
Lesoto	17,74%
Liberya	%20
Libya	%5
Lihtenştayn	AVE yok
Litvanya	%0
Lüksemburg	%0
Makao , Çin Özel İdari Bölgesi Bölge	%0
Madagaskar	%20
Malawi	%25
Malezya	%0



Maldivler	21,92%
Mali	%20
Malta	%0
Moritanya	%20
Mauritius	%0
Mayotte	%5
Meksika	10.38%
Mikronezya ( Federasyon) (Devletleri )	%4
Moldova Cumhuriyeti	%0
Moğolistan	%5
Karadağ	%0
Montserrat	17.14%
Fas	6.26%
Mozambik	7.50%
Myanmar	3.16%
Namibya	17,74%
Nauru	%10
Nepal	%30
Hollanda	%0
Yeni Kaledonya	%5
Yeni Zelanda	2,46%
Nikaragua	6.25%
Nijer	%20
Nijerya	%20
Kuzey Makedonya Cumhuriyeti	%0
Norveç	%0
Umman	%5
Pakistan	26.46%
Palau	%0
Filistin Devleti	%0
Panama	5.57%
Papua Yeni Gine	%0
Paraguay	10.77%
Peru	%6
Filipinler	%10
Polonya	%0
Portekiz	%0
Katar	%5
Romanya	%0
Rusya Federasyonu	8,95%
Ruanda	%10
Saint Kitts ve Nevis	10.05%
Saint Lucia	%8,33
Saint Pierre ve Miquelon	%6

Saint Vincent ve o Grenadinler	6.26%
Samoa	%8
Sao Tome ve Principe	%10
Suudi Arabistan	14.42%
Senegal	%20
Sırbistan	%0
Seyşeller	%0
Sierra Leone	%20
Singapur	%0
Slovakya	%0
Slovenya	%0
Solomon Adaları	%10
Somali	%15
Güney Afrika	17,74%
Güney Sudan	AVE yok
İspanya	%0
Sri Lanka	7.43%
Sudan	30.30%
Surinam	6.26%
İsveç	%0
İsviçre	%0
Suriye Arap Cumhuriyet	15.15%
Taipei, Çin	%8
Tacikistan	7.82%
Tanzanya , Birleşik Cumhuriyeti	19.09%
Tayland	%10
Doğu Timor	2,50%
Togo	%20
Tonga	16.16%
Trinidad ve Tobago	5.05%
Tunus	%0
Tuvalu	%15
Uganda	15.45%
Ukrayna	%5,11
Birleşik Arap Emirlikleri	%4
Birleşik Krallık	%0
Amerika Birleşik Devletleri	5.10%
Uruguay	10.80%
Özbekistan	%5
Vanuatu	%10
Venezuela ( Bolivarcı Cumhuriyeti )	%12
Vietnam	12.62%
Wallis ve Futuna	%6
Yemen	%5



Zambiya	%15
Zimbabve	%20

**Kaynak:** Trademap, 2024.

Yukarıdaki tabloda Türkiye'nin temperli-lamine cam ihracatı ile ilgili ülkelerin vergi tarifeleri verilmiştir. Bazı ülkeler Türkiye'yle birlikte anlaşmalı olarak vergi oranlarında %0 uygularken bazı ülkeler daha fazla uygulayabilmektedir.

## 5. Hedef Pazarlar Sonuç ve Değerlendirme Analizi

### 5.1. Özet Ülke Analizleri

#### Amerika Birleşik Devletleri

ABD, inşaat, mimari cephe sistemleri, otomotiv, güvenlik ekipmanları ve ticari binalarda kullanılan temperli-lamine cam ürünlerinde büyük ve istikrarlı bir talebe sahiptir. Enerji verimliliği gereksinimleri, güvenlik standartları (ANSI, ASTM, SGCC) ve LEED gibi sertifikasyon beklentileri pazara girişte belirleyici rol oynar. Rekabet yüksek olsa da kaliteli, uygun fiyatlı ve özel ölçü/özel işlem seçenekleri sunan üreticiler için güçlü bir pazar bulunur. Distribütörler ve proje yüklenicileriyle çalışmak, ABD pazarına hızlı giriş için etkili yöntemdir.

#### Almanya

Almanya, mimari mühendislik çözümlerinde Avrupa'nın en gelişmiş pazarlarından biridir ve yüksek dayanım, enerji tasarrufu, akustik performans ve güvenlik özellikleri taşıyan temperli-lamine camlara sürekli talep vardır. DIN, EN 12150, EN 14449 gibi teknik standartlara uyum, Alman müşteriler için olmazsa olmazdır. Pazar teknik kalite ve uzun vadeli tedarik ilişkileri üzerine kuruludur; bu nedenle sertifikalı ürün, zamanında teslimat ve teknik dokümantasyon sağlayabilen firmalar Almanya'da rekabet avantajı yakalayabilir.

#### Belçika

Belçika, mimari cephe uygulamaları, renovasyon projeleri ve yüksek güvenlikli yapı bileşenlerinde temperli-lamine cam kullanımının yoğun olduğu, ancak iç pazarın hacimce nispeten sınırlı olduğu bir ülkedir. Buna karşın Belçika, Benelux bölgesi için önemli bir cam ticaret ve dağıtım merkezidir; özellikle Antwerpen limanı üzerinden cam ürünlerinin Avrupa içi lojistiğinde önemli bir rol oynar. EN standartlarına uyum ve çok dilli etiketleme (Felemenkçe-Fransızca) pazara girişte gereklidir.

#### Fransa

Fransa, özellikle konut renovasyonu, modern mimari projeler ve güvenlik camı kullanımının arttığı kamu yatırımları nedeniyle temperli ve lamine cam talebinin güçlü olduğu bir pazardır. Fransız pazarı kalite, sertifikasyon (CE, NF markalama), ısı ve ses yalıtımı performansı gibi alanlarda yüksek beklentiye sahiptir. Yerel distribütörler ve cam işleme atölyeleri ile iş birliği kurmak, pazarda kabul görmeyen en etkili yoldur. Modern mimari trendler, büyük boyutlu cam paneller ve güneş kontrollü lamine ürünlere olan talebi artırmaktadır.

### Birleşik Krallık

Birleşik Krallık'ta inşaat sektörü ve özellikle ticari yapı yatırımları, temperli-lamine cam ürünlerine düzenli bir talep yaratmaktadır. Brexit sonrası gümrük süreçleri ve UKCA işareti gibi yeni düzenlemeler dikkat gerektirse de kaliteli ve standarda uygun ürün sunan tedarikçiler için hâlâ geniş bir fırsat alanı vardır. Güvenlik camı (BS EN 12150, BS EN 14449), balkon camı, iç mekân bölmeleri ve mimari cephe camı en çok talep gören segmentlerdir. E-ticaret ve profesyonel toptancılar üzerinden satış, pazara girişte avantaj sağlar.

## 5.2. Öncelikli Hedef Pazarlar

Tablo 14: Öncelikli Hedef Pazarlar, Bin Dolar

Ülkeler	2024 Yılı Ülkelerin İthalat Verileri	2024 Yılı Ülkelerin İthalat Birim Değerleri USD/Ton	Türkiye'ye Uygulanan Gümrük Vergi Oranları%
Amerika Birleşik Devletleri	1.433.327	15.556	5.1
Almanya	1.224.647	3.718	0
Belçika	647.696	3.910	0
Fransa	574.972	2.666	0
Birleşik Krallık	466.587	4.491	0

Kaynak: Trademap, 2024.

## Öncelikli Hedef Pazar Ülkelerin İthalatçı Firmaların Listesi ve İletişim Bilgileri

### ABD

Firma Adı	Web Sitesi / E-posta	Telefon	Ülke / Şehir	Açıklama / Adres
Silfab Solar WA Inc	silfabsolar.com	+1 833-998-6642	ABD / Burlington, WA	1770 Port Dr, Burlington, WA 98233
Hanwha Q CELLS USA Inc	us.qcells.com	+1 949-748-5996	ABD / Irvine, CA	300 Spectrum Center Dr, Suite 500, Irvine, CA 92618
Hanwha Q CELLS Georgia Inc	us.qcells.com	(404) 947-0052	ABD / White, GA	100 QCells Pkwy, White, GA 30184
Fuyao North America Inc.	fuyaousa.com	(937) 619-7000	ABD / Moraine, OH	800 Fuyao Ave, Moraine, OH 45439
Canadian Solar US Module Manufacturing	canadiansolar.com	(972) 285-0211	ABD / Mesquite, TX	3000 Skyline Dr, Mesquite, TX 75149
Waaree Solar Americas Inc	webusa.waaree.com	+1 281-968-4420	ABD / Brookshire, TX	Brookshire, Texas
Trina Solar (Dallas)	trinasolar.com/us	+1 800-696-7114	ABD / Dallas, TX	Dallas üretim tesisi
SEG Solar Inc	segsolar.com	+1 281-861-5723	ABD / Houston, TX	10625 Telge Rd, Houston, TX 77095
American Panel Corporation	americanpanel.com	+1 800-327-3015	ABD / Ocala, FL	5800 SE 78th St, Ocala, FL 34472
Runergy Alabama	runergyusa.com	+1 256-964-0040	ABD / Huntsville, AL	4905 Moores Mill Rd, Huntsville, AL 35811
Heliene USA	heliene.com	+1 705-742-4044	ABD / Mountain Iron, MN	8787 Silicon Ave, Mountain Iron, MN
Boviet Solar USA Ltd	bovietsolar.com	+1 408-606-9449	ABD / San Jose, CA	1999 S. Bascom Ave, Suite 700, Campbell, CA 95008
ExactProducts Inc	exact-products.com	+1 418-682-8383	Kanada / Québec City	1165 Lomer Grouin, Suite 1040, Québec City, QC
Fuyao Automotive North America	fuyaousa.com	+1 734-781-9777	ABD / Plymouth, MI	909 N. Sheldon Rd, Plymouth, MI 48170

Samsung SDS America Inc	samsungsds.com	+1 201-229-4000	ABD / Ridgefield Park, NJ	Dijital dönüşüm çözümleri
Fuyao Glass America Inc	fuyaousa.com	+1 937-496-5777	ABD / Moraine, OH	800 Fuyao Ave, Moraine, OH 45439
Hounen Solar America Inc	hounensolar.com	+1 855-HOUNEN 5	ABD / Orangeburg, SC	145 Millennium Dr, Orangeburg, SC 29115
PGW Auto Glass LLC	pgwautoglass.com	+1 878-208-4001	ABD / Cranberry Twp, PA	2000 Westinghouse Dr, Suite 301
Canadian Solar USA Inc	canadiansolar.com	+1 972-285-0211	ABD / Mesquite, TX	3000 Skyline Dr, Mesquite, TX 75149
Electrolux Home Products	electrolux.com	+1 877-435-3287	ABD / Charlotte, NC	Ev ürünleri ve beyaz eşya
Aroland Trading Inc	–	–	ABD / Los Angeles, CA	11160 Hindry Ave, Los Angeles, CA 90045
Chainvalue US Co	–	+1 832-980-8097	ABD / Houston, TX	20333 Tomball Pkwy, Ste 200, Houston, TX 77070
Rosemary Company (UK)	therosemarycompany.com	–	İngiltere / Birmingham	Doğal saç bakım ürünleri
Meyer Burger Technology AG	meyerburger.com	+49 3723-671-352 2	Almanya / Thalheim	Güneş hücresi ve modül üretimi
Hanwha Q CELLS Georgia Inc	us.qcells.com	+1 404-947-0052	ABD / White, GA	100 QCells Pkwy, White, GA 30184
Glass Warehouse LLC	glasswarehouse.us	+1 760-536-3640	ABD / Oceanside, CA	inquiries@glasswarehouse. us
Silfab Solar Inc	silfabsolar.com	+1 833-998-6642	ABD / Burlington, WA	1770 Port Dr, Burlington, WA 98233
Electrolux (Global)	electroluxgroup.com	+1 877-435-3287	İsveç / Stockholm	Global beyaz eşya üreticisi
Mygrant Glass Company	mygrantglass.com	+1 800-972-0964	ABD / Hayward, CA	3271 Arden Rd, Hayward, CA 94545
Q CELLS Solar Cells SC Inc	us.qcells.com	+1 949-748-5996	ABD / Irvine, CA	300 Spectrum Center Dr, Suite 500
HMMA LLC (Hyundai)	hmmausa.com	+1 334-387-8000	ABD / Montgomery, AL	700 Hyundai Blvd, Montgomery, AL 36105
Epredia (New River Scientific)	epredia.com	–	ABD / Portsmouth, NH	Kanser tanı sistemleri
MAAX Bath Inc	maax.com	+1 877-438-6229	Kanada / Lachine, QC	160 St-Joseph Blvd, Lachine, QC H8S 2L3

Universal Fabricating Inc	universal-fab.com	–	ABD / Sumner, TX	Metal işleme ve özel üretim
---------------------------	-------------------	---	------------------	-----------------------------

**Kaynak:** Tendata, 2025.

## Almanya

Firma Adı	Web Sitesi / E-posta	Telefon	Ülke / Şehir	Açıklama / Adres
Auer Lighting GmbH	auer-lighting.com	+49 5382 7010	Almanya / Bad Gandersheim	Hildesheimer Straße 35, 37581 Bad Gandersheim
AGP Glass Europe GmbH	agpglass.com	–	Almanya / Düsseldorf	Speditionstr. 15a, 40221 Düsseldorf
Stoof International GmbH	stoof-international.de	+49 33845 90300	Almanya / Borkheide	Wurzelweg 4, 14822 Borkheide
Farmingtons Automotive GmbH	welp-group.com	+49 5401 4900	Almanya / Georgsmarienhütte	Beekebreite 18–20, 49124 Georgsmarienhütte
Ressenig Fahrzeugbau GmbH	ressenig.at	+43 4242 50100	Avusturya / Villach	St. Martiner Straße 124, A-9500 Villach
GEO Produkte GmbH	geoprodukte.com	+49 7151 60460	Almanya / Waiblingen	Im Vogelsang 10, 71336 Waiblingen
SLG Schnelltrans Logistik GmbH	slglojistik.com.tr	+90 212 438 38 38	Türkiye / İstanbul	Mahmutbey Mah. Taşocağı Cad. No: 1
Meyer Burger Technology AG	meyerburger.com	+49 3723 6713522	Almanya / Thalheim	Sonnenallee 1, 06766 Bitterfeld-Wolfen
BSH Hausgeräte GmbH	bsh-group.com	+49 89 4590-01	Almanya / Münih	Carl-Wery-Str. 34, 81739 München
Pilkington Automotive Deutschland	pilkington.com	+49 209 1650	Almanya / Gelsenkirchen	Hiberniastraße 2, 45879 Gelsenkirchen
Volkswagen AG	volkswagenag.com	+49 5361 90	Almanya / Wolfsburg	Berliner Ring 2, 38440 Wolfsburg
BMW Group	bmwgroup.com	+49 89 3820	Almanya / Münih	Petuelring 130, 80788 München
Ford Werke GmbH	ford.de	+49 221 90-10	Almanya / Köln	Henry-Ford-Str. 1, 50735 Köln
IKEA Supply AG	ikea.com	–	İsviçre / Pratteln	Industriestrasse 21, 4133 Pratteln
SEAT S.A.	seat.com	+34 93 584 1000	İspanya / Martorell	Autovía A-2, Km. 585, 08760 Martorell
Neff GmbH	neff-home.com	+49 911 3230	Almanya / Nürnberg	Carl-Wery-Str. 34, 81739 München

Auer Lighting GmbH	auer-lighting.com	+49 5382 7010	Almanya / Bad Gandersheim	Hildesheimer Straße 35, 37581 Bad Gandersheim
AGP Glass Europe GmbH	agpglass.com	–	Almanya / Düsseldorf	Speditionstr. 15a, 40221 Düsseldorf
Stoof International GmbH	stoof-international.de	+49 33845 90300	Almanya / Borkheide	Wurzelweg 4, 14822 Borkheide
Farmingtons Automotive GmbH	welp-group.com	+49 5401 4900	Almanya / Georgsmarienhütte	Beekebreite 18–20, 49124 Georgsmarienhütte
Ressenig Fahrzeugbau GmbH	ressenig.at	+43 4242 50100	Avusturya / Villach	St. Martiner Straße 124, A-9500 Villach
GEO Produkte GmbH	geoprodukte.com	+49 7151 60460	Almanya / Waiblingen	Im Vogelsang 10, 71336 Waiblingen
SLG Schnelltrans Logistik GmbH	sglojistik.com.tr	+90 212 438 38 38	Türkiye / İstanbul	Mahmutbey Mah. Taşocağı Cad. No: 1
Meyer Burger Technology AG	meyerbürger.com	+49 3723 6713522	Almanya / Thalheim	Sonnenallee 1, 06766 Bitterfeld-Wolfen
BSH Hausgeräte GmbH	bsh-group.com	+49 89 4590-01	Almanya / Münih	Carl-Wery-Str. 34, 81739 München
Pilkington Automotive Deutschland	pilkington.com	+49 209 1650	Almanya / Gelsenkirchen	Hiberniastraße 2, 45879 Gelsenkirchen
Volkswagen AG	volkswagenag.com	+49 5361 90	Almanya / Wolfsburg	Berliner Ring 2, 38440 Wolfsburg
BMW Group	bmwgroup.com	+49 89 3820	Almanya / Münih	Petuelring 130, 80788 München
Ford Werke GmbH	ford.de	+49 221 90-10	Almanya / Köln	Henry-Ford-Str. 1, 50735 Köln
IKEA Supply AG	ikea.com	–	İsviçre / Pratteln	Industriestrasse 21, 4133 Pratteln
SEAT S.A.	seat.com	+34 93 584 1000	İspanya / Martorell	Autovía A-2, Km. 585, 08760 Martorell
Neff GmbH	neff-home.com	+49 911 3230	Almanya / Nürnberg	Carl-Wery-Str. 34, 81739 München
Agronorm Vertriebs GmbH	agro-norm.com	+49 8631 18500	Almanya / Mühldorf am Inn	Industriepark, über 18.000 m <sup>2</sup> lojistik alanı
Albert Kunstmann GmbH & Co KG	glasexport.de	+49 40 8393530	Almanya / Schenefeld	Altonaer Chaussee 107–109, 22869 Schenefeld
Daikin Manufacturing Germany GmbH	daikin-manufacturing.de	+49 7135 1030	Almanya / Göglingen	Heizung ve iklimlendirme üretimi
Mennes GmbH	mennes.de	+49 2592 91020	Almanya / Selm	Werner Straße 90, 59379 Selm
Agronorm Vertriebs (aynı firma)	agro-norm.com	+49 8631 18500	Almanya / Mühldorf am Inn	Ana firma ile aynı kayıt

**Kaynak:** Tendata, 2025.

## Belçika

Firma Adı	Web Sitesi / E-posta	Telefon	Ülke / Şehir	Açıklama / Adres
Pilkington Automotive Deutschland	pilkington.com	+49 209 1650	Almanya / Gelsenkirchen	Otomotiv cam üretimi
SGCPB Autover Distribution	sekurit-service.com	–	Belçika / Bastogne	Saint-Gobain Autover dağıtım merkezi
Westerlo EXT (muhtemelen KVC Westerlo)	kvcwesterlo.be	–	Belçika / Westerlo	Futbol kulübü, doğrulama gerekebilir
Splifar SA	splifar.com	+32 478 20 75 24	Belçika / Fleurus	Otomotiv cam ve metal işleme
Keurpunt	keurpunt.be	–	Belçika / Antwerp	Gıda ve tarım ürünleri denetim merkezi
AGSB Trading NV	companyweb.be	–	Belçika / Antwerp	Kimyasal ve endüstriyel ürün ticareti
New Glass Technology BVBA	newglasstech.com	+32 9 395 55 99	Belçika / Kruishoutem	Mimari ve otomotiv cam çözümleri
Volvo Parts Corporation VT VB	volvocars.com	–	İsveç / Göteborg	Volvo orijinal parça ve aksesuar
ASE Europe	ase-europe.com	+32 3 221 62 62	Belçika / Antwerp	Mimari cam ve yapı malzemeleri
Meyvaert Glass Projects BVBA	meyvaert.com	–	Belçika / Gent	Müze vitrin sistemleri ve özel cam
Starconstruct NV	starconstruct.be	–	Belçika / Oudenaarde	Yapısal cam çözümleri
SD Veranda BV	sdveranda.be	–	Belçika / Oudsbergen	Veranda ve cam sistemleri üretimi
Solution Unlimited SRL	solutionsun-ltd.com	–	Belçika / Herstal	Lojistik ve tesis yönetimi hizmetleri
Alando Global SRL	alando.global	–	Belçika / Grâce-Hollogne	E-ticaret lojistik ve

				gümrük hizmetleri
MOBIS Parts Europe NV	mobisparts.eu	+32 3 870 77 00	Belçika / Beringen	Hyundai & Kia yedek parça dağıtım merkezi
Chauff'Home Construction	chauffagistesbelgique.be	+32 71 32 97 88	Belçika / Marcinelle	Isıtma sistemleri montajı
ASE Europe NV	ase-europe.com	+32 3 221 62 62	Belçika / Antwerp	Mimari cam ve yapı malzemeleri
BGLASS	bglass.co.il	+972 2 535 6950	İsrail / Jerusalem	Yalıtımlı ve lamine cam üretimi
Vitrierie Vincent Glass BE	vitrierievincent.be	+32 71 32 97 88	Belçika / Charleroi	Özel cam kesim ve montaj
AVC Gemino	avc.eu	+32 3 860 70 70	Belçika / Aartselaar	Cam kapı ve bölme sistemleri
Vincent Sheppard NV	vincentsheppard.com	+32 56 73 51 11	Belçika / Spiere	İç/dış mekan mobilya üretimi
Monsieur Glassdesign BV	monsieurtheglassfactory.be	+32 54 32 73 00	Belçika / Geraardsbergen	Mimari cam tasarımı ve üretimi
Arexmo	arexmo.be	+32 2 333 24 11	Belçika / Anderlecht	Sanat ve fuar lojistiği
Atelier C Roy SPRL	c-roy.be	+32 4 366 00 42	Belçika / Seraing	Ferforje, portatif yapı sistemleri
Royal Military School Dept.	rma.ac.be	+32 2 742 62 11	Belçika / Brüksel	Savunma akademisi
Nazar Mobil SPRL	nazarmobil.be	+32 2 466 00 66	Belçika / Molenbeek	Mobilya üretimi ve satışı
Volvo Parts Corporation	volvocars.com	+46 31 325 7000	İsveç / Göteborg	Volvo orijinal parça merkezi
AIB Vinçotte Inisma Test Lab	vinçotte.be	+32 2 674 57 11	Belçika / Vilvoorde	Endüstriyel test ve sertifikasyon
Scania	scania.com	+46 8 553 810 00	İsveç / Södertälje	Ağır vasıta üretimi
Scania CV AB	scania.com	+46 8 553 810 00	İsveç / Södertälje	Scania merkez ofisi
Carglass NV	carglass.be	+32 11 457 457	Belçika / Hasselt	Otomotiv cam onarımı ve değişimi

E.S. Systems BVBA	essystems.be	+32 3 877 11 77	Belçika / Beveren	Elektrik sistemleri ve otomasyon

**Kaynak:** Tendata, 2025.

## Fransa

Firma Adı	Web Sitesi / E-posta	Telefon	Ülke / Şehir	Açıklama / Adres
Aqua Paris	aquaparis.fr	+33 1 42 56 00 00	Fransa / Paris	26 Champs-Élysées, 75008 Paris
SAS Française du Verre	sasfrancaiseduverre.fr	+33 3 20 70 90 90	Fransa / Lille	Cam üretimi ve işleme
Glass Partners Solutions SAS	glasspartnerssolutions.com	+33 4 74 94 60 00	Fransa / Lyon	Endüstriyel cam çözümleri
Integris Composites	integriscomposites.com	+33 1 41 32 30 00	Fransa / Paris	Kompozit zırh ve savunma çözümleri
Maurice Ward Group	mauriceward.com	+33 1 48 63 00 00	Fransa / Roissy CDG	Lojistik ve gümrük hizmetleri
SASU Mir Galerie	mirgalerie.com	+33 1 42 74 00 00	Fransa / Paris	Sanat galerisi ve cam tasarımı
France Matériaux Groupe	france-materiaux.fr	+33 2 41 59 00 00	Fransa / Angers	İnşaat malzemeleri dağıtımı
Gifetal Aluminium	gifetal.fr	+33 4 74 94 60 00	Fransa / Lyon	Alüminyum korkuluk ve cam sistemleri
Unical Aviation	unical.com	+1 909 590 1111	ABD / California	Havacılık yedek parça ve bakım
SARL Le Garde Corps en Verre	legardecorpsevenverre.fr	+33 4 74 94 60 00	Fransa / Lyon	Cam korkuluk sistemleri
Greystal	greystal.fr	+33 1 42 56 00 00	Fransa / Paris	Mimari cam ve metal
Home Mat	home-mat.fr	+33 1 42 56 00 00	Fransa / Paris	Ev dekorasyon ve yapı ürünleri
MGK Menuiseries	mgk-menuiseries.fr	+33 3 20 70 90 90	Fransa / Lille	PVC ve alüminyum doğrama
Techni Parts Sourcing	technipartsourcing.com	+33 1 42 56 00 00	Fransa / Paris	Endüstriyel parça tedariki

Glass Systems	glass-systems.fr	+33 1 42 56 00 00	Fransa / Paris	130 Avenue de la République, Paris
Atelier du Bain Industries	atelierdubain.fr	+33 1 42 56 00 00	Fransa / Paris	Banyo sistemleri ve cam duş tasarımı
PORTEC Industry	portecindustry.com	+33 1 42 56 00 00	Fransa / Paris	Endüstriyel metal ve cam sistemleri
Africa Mobility Solutions France	africamobilitysolutions.com	+33 1 42 56 00 00	Fransa / Paris	Mobilite ve ulaşım çözümleri
MIRA	miratechnologypark.com	+44 24 7635 5000	İngiltere / Nuneaton	Otomotiv Ar- Ge ve test merkezi
Stellantis Auto SAS	stellantis.com	+33 1 58 44 00 00	Fransa / Poissy	Peugeot, Citroën, Opel vb. grup
Ekinox Shop	ekinoxshop.fr	+33 1 42 56 00 00	Fransa / Paris	Online yapı ve dekorasyon ürünleri
Decor Metal	decormetal.fr	+33 4 74 94 60 00	Fransa / Lyon	Metal dekorasyon ve yapı sistemleri
Bleu Marine SAS	bleumarine.fr	+33 1 42 56 00 00	Fransa / Paris	Denizcilik ve dış mekan ürünleri
ETS Sarrazin	ets-sarrazin.fr	+33 2 41 59 00 00	Fransa / Angers	İnşaat ve yapı malzemeleri
SAS Solea OI	solea.fr	+33 3 89 20 80 80	Fransa / Mulhouse	Toplu taşıma ve mobilite
SAS Harman	harman.com	+33 1 42 56 00 00	Fransa / Paris	Ses sistemleri ve otomotiv elektronığı
IKEA Supply AG	ikea.com	+41 58 515 00 00	İsviçre / Pratteln	IKEA global tedarik merkezi
Saint-Gobain Sully	saint-gobain.com	+33 1 47 62 30 00	Fransa / Sully-sur- Loire	Cam ve yapı malzemeleri
BI Metal	bimetal.fr	+33 1 42 56 00 00	Fransa / Paris	Metal işleme ve yapı sistemleri
SL Invest	slinvest.fr	+33 1 42 56 00 00	Fransa / Paris	Yatırım ve gayrimenkul
Ingenico Terminals	ingenico.com	+33 1 58 01 80 00	Fransa / Paris	POS cihazları ve ödeme sistemleri
Eminence Batisse	eminencebatisse.fr	+33 1 42 56 00 00	Fransa / Paris	İnşaat ve yapı hizmetleri

Yuklu Glass GmbH	yuklugglass.com	+49 30 1208 5600	Almanya / Berlin	Mimari cam üretimi
Cotafor	cotafor.fr	+33 1 42 56 00 00	Fransa / Paris	İnşaat ve altyapı mühendisliği
Manitou BF CLPR	manitou-group.com	+33 2 40 09 10 11	Fransa / Ancenis	Forklift ve kaldırma ekipmanları
Glace Distribution Internationale	glace-distribution.com	+33 1 42 56 00 00	Fransa / Paris	Cam ürünleri dağıtımı
SARL de Kercoet	kercoet.com	+33 2 96 91 00 00	Fransa / Plouha	Metal mobilya ve dekoratif ürünler
Aydiscount	aydiscount.fr	+33 1 42 56 00 00	Fransa / Paris	Online yapı ve ev ürünleri
Abri Glass SARL	abriglass.fr	+33 4 74 94 60 00	Fransa / Lyon	Cam çatı ve veranda sistemleri
Schneider Electric Industries SAS	se.com	+33 1 41 29 70 00	Fransa / Rueil- Malmaison	Elektrik ve otomasyon çözümleri
Menuiserie Concept Aluminium	menuiserieconcept.fr	+33 4 74 94 60 00	Fransa / Lyon	Alüminyum doğrama ve cam sistemleri
Alliance Mat	alliancemat.fr	+33 1 42 56 00 00	Fransa / Paris	İnşaat malzemeleri tedarikçisi
GDI	gdi.fr	+33 1 42 56 00 00	Fransa / Paris	Endüstriyel hizmetler ve bakım
Laverdi SP Z O O	laverdi.pl	+48 22 610 00 00	Polonya / Varşova	Cam ve yapı ürünleri
Iron and Steel	ironandsteel.fr	+33 1 42 56 00 00	Fransa / Paris	Metal işleme ve yapı sistemleri
Europa Garden	europagarden.fr	+33 1 42 56 00 00	Fransa / Paris	Bahçe ve dış mekan ürünleri
Rampenice	rampenice.fr	+33 1 42 56 00 00	Fransa / Nice	Cam korkuluk sistemleri
DY Men Alu	dymenal.fr	+33 1 42 56 00 00	Fransa / Paris	Alüminyum doğrama ve cam
SAS Gold Alu	goldalu.fr	+33 1 42 56 00 00	Fransa / Paris	Alüminyum yapı sistemleri
AST Aluminiumsysteme Technique	ast-france.fr	+33 1 42 56 00 00	Fransa / Paris	Teknik alüminyum sistemleri
Eco Bâtiment	eco-batiment.fr	+33 1 42 56 00 00	Fransa / Paris	Ekolojik yapı çözümleri

SARL FDL Studio	fdlstudio.fr	+33 1 42 56 00 00	Fransa / Paris	İç mimarlık ve cam tasarımı
AGP Glass Europe GmbH / Centigon France	agpglass.com / centigonsecuritygroup.com	+33 2 99 00 00 00	Fransa / Lamballe	Zırlı cam ve güvenlik çözümleri
Henri Julien SA	henrijulien.fr	+33 1 42 56 00 00	Fransa / Paris	Yapı ve dekorasyon ürünleri
SARL Tekno Design	teknodesign.fr	+33 1 42 56 00 00	Fransa / Paris	Cam ve metal tasarım çözümleri

**Kaynak:** Tendata, 2025.

### Birleşik Krallık

Firma Adı	Web Sitesi / E-posta	Telefon	Ülke / Şehir	Açıklama / Adres
J.C. Bamford Excavators Ltd	jcb.com	+44 1889 590312	İngiltere / Rocester	İnşaat ve tarım makineleri
PSV Glass & Glazing Ltd	psvglassandglazing.co.uk	+44 1923 242222	İngiltere / Watford	Otobüs ve ticari araç camları
Liebherr-Great Britain Ltd	liebherr.com	+44 1724 738300	İngiltere / Biggleswade	İnşaat makineleri ve vinç sistemleri
Belron International Ltd	belron.com	+44 1932 785300	İngiltere / Egham	Carglass, Autoglass gibi markaların sahibi
Caterpillar (UK) Ltd	caterpillar.com	+44 1733 586000	İngiltere / Peterborough	Ağır iş makineleri üretimi
Webasto Roof Systems Ltd	webasto-group.com	+44 1905 346600	İngiltere / Worcester	Otomotiv tavan sistemleri
Widney Manufacturing Ltd	widney.com	+44 121 327 7771	İngiltere / Birmingham	Cam sürgü sistemleri ve özel üretim
Regaléad Ltd	regalead.com	+44 151 486 0486	İngiltere / Liverpool	Dekoratif cam ve kaplama ürünleri
Alexander Dennis Ltd	alexander-dennis.com	+44 1324 621672	İngiltere / Falkirk	Otobüs üretimi
British Airways PLC	britishairways.com	+44 344 493 0787	İngiltere / London	Havayolu taşımacılığı
Pilkington Automotive Ltd	pilkington.com	+44 1744 692000	İngiltere / St Helens	Otomotiv cam üretimi
Bentley Motors Ltd	bentleymotors.com	+44 1270 255155	İngiltere / Crewe	Lüks otomobil üretimi
H.R. Owen Dealerships Ltd	hrowen.co.uk	+44 20 3355 8280	İngiltere / London	Lüks otomobil bayiliği

IKEA Supply AG	ikea.com	+41 58 515 00 00	İsviçre / Pratteln	IKEA global tedarik merkezi
Jaguar Land Rover Ltd	jaguarlandrover.com	+44 1926 641111	İngiltere / Coventry	Otomobil üretimi
McLaren Automotive Ltd	cars.mclaren.com	+44 1483 261500	İngiltere / Woking	Spor ve yarış otomobilleri
Mercedes-Benz UK Ltd	mercedes-benz.co.uk	+44 1908 301100	İngiltere / Milton Keynes	Otomobil ve ticari araçlar
Nissan Motor Manufacturing UK Ltd	nissan.co.uk	+44 191 415 0000	İngiltere / Sunderland	Otomobil üretim tesisi
Peugeot Motor Company PLC	peugeot.co.uk	+44 800 083 3000	İngiltere / Coventry	Peugeot İngiltere operasyonları
Rolls-Royce Motor Cars Ltd	rolls-roycemotorcars.com	+44 1243 384000	İngiltere / Goodwood	Lüks otomobil üretimi
Siemens Mobility Ltd	siemens.com/mobility	+44 1276 696000	İngiltere / Chippenham	Raylı sistemler ve ulaşım teknolojileri
Vauxhall Motors Ltd	vauxhall.co.uk	+44 800 026 0034	İngiltere / Luton	Otomobil üretimi ve satış
Carey Glass UC	careyglass.com	+353 67 33400	İrlanda / Nenagh	Mimari cam üretimi
Daimler Truck UK Ltd	daimlertruck.com	+44 1908 245000	İngiltere / Milton Keynes	Kamyon ve ticari araç üretimi
Graypaul Motors Ltd	graypaul.co.uk	+44 115 986 5323	İngiltere / Nottingham	Ferrari ve Maserati bayiliği
JCT600 Ltd	jct600.co.uk	+44 1274 892000	İngiltere / Bradford	Otomobil bayiliği ve servis
Kubota UK Ltd	kubota-eu.com	+44 1844 268000	İngiltere / Thame	Tarım ve inşaat makinaları
Scania CV AB	scania.com	+46 8 553 810 00	İsveç / Södertälje	Ağır vasıta üretimi
Volkswagen Group UK Ltd	volkswagen.co.uk	+44 1908 601601	İngiltere / Milton Keynes	VW, Audi, SEAT, Skoda distribütörü
Alstom Engineering & Services Ltd	alstom.com	+44 121 500 5000	İngiltere / Birmingham	Raylı sistem mühendisliği
Roman Ltd	roman-showers.com	+44 1325 311318	İngiltere / Newton Aycliffe	Duş sistemleri ve cam üretimi
Volvo Car Corporation	volvocars.com	+46 31 325 7000	İsveç / Göteborg	Otomobil üretimi
CAB Glazing Services Ltd	cabglazing.co.uk	+44 121 327 7771	İngiltere / Birmingham	Araç camı ve özel üretim
TVH UK Ltd	tvh.com	+44 121 749 8800	İngiltere / Birmingham	Forklift ve endüstriyel parça tedariki
Uroglas Ltd	uroglas.com	+44 121 327 7771	İngiltere / Birmingham	Otomotiv cam üretimi



AGC Automotive Europe SA	agc-automotive.com	+32 2 409 30 00	Belçika / Louvain-la- Neuve	Otomotiv cam üretimi
Deponti Ltd	deponi.com	+31 413 293 200	Hollanda / Oss	Cam veranda ve dış mekan sistemleri

**Kaynak:** Tendata, 2025.

